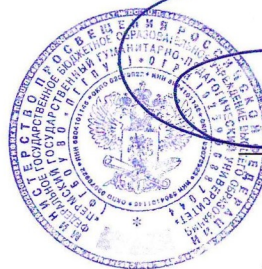


	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.



«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор ПГГПУ

К. Б. Егоров

«01» марта 2023 г.

**КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ
ФУНДАМЕНТАЛЬНОЙ БИБЛИОТЕКИ
ПЕРМСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКОГО
УНИВЕРСИТЕТА ДО 2025 г.**

Пермь
2023

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

1. Разработано: Костицина А. В., директор Фундаментальной библиотеки,
Шпакова М. В., заместитель директора Фундаментальной библиотеки.
2. Принято Ученым советом ФГБОУ ВО ПГГПУ № 5 от 28.02.2023 г.
3. Утверждено распоряжением ректора ПГГПУ № 24-1 от 01.03.2023 г.
4. Введено впервые

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

Аннотация	4
Введение	5
1. Цели и задачи Концепции развития Библиотеки	5
2. Задачи Концепции	6
3. Характеристика текущего состояния Библиотеки, виды, функции и принципы деятельности	7
3.1 Характеристика текущего состояния Библиотеки	7
3.2. Виды деятельности Библиотеки	10
3.3. Принципы деятельности Библиотеки	10
3.4. Функции Библиотеки	11
4. Стратегический потенциал Библиотеки	12
4.1. Сильные стороны	12
4.2. Слабые стороны (риски)	12
5. Ключевые направления развития Библиотеки и механизмы их реализации	13
5.1. Содействие организации конкурентоспособного качества образовательного и научного процессов в университете	13
5.2. Модернизация информационных технологий библиотеки и цифровая трансформация ее деятельности	17
5.3 Сохранение для последующих поколений научного наследия Университета и изучение богатства фонда Библиотеки в современных условиях	19
5.4. Библиотека центр социокультурных коммуникаций	24
5.5. Развитие кадрового потенциала библиотеки	26
Приложение 1 «План мероприятий реализации ключевых направлений концепции развития фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.»	29

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

Аннотация

Настоящая Концепция определяет стратегические направления развития Фундаментальной Библиотеки (далее – Библиотека) Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета (далее – Университет), цели, задачи и механизмы их реализации. Представлена роль Библиотеки в общем контексте развития Университета, ее место в библиотечно-информационном пространстве Пермского края и России.

Одним из принципов развития Библиотеки вуза является соответствие долгосрочным целям и задачам Университета. Библиотека находится в ряду институтов памяти (библиотеки разных типов, издательства, музеи и архивы), интеграция и сетевое взаимодействие с которыми обусловлены общностью их миссий. Библиотека вуза существует как институция, которая собирает, хранит, передает информацию на благо всего общества, выступает партнером самых различных сообществ, объединений в рамках продвижения культурной и исторической памяти. Успешное развитие Библиотеки возможно только в условиях непрерывного обмена ресурсами, информацией и компетенциями со всеми ее партнерами и втягиванием в контур развития все новых стейкхолдеров.

Концепция разработана в соответствии с нормами и положениями:

- Федеральный закон РФ от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (последняя редакция);
- Федеральный закон «О библиотечном деле» от 29.12.1994 N 78-ФЗ (последняя редакция);
- Распоряжение Правительства РФ от 13 марта 2021 г. № 608-р «Об утверждении Стратегии развития библиотечного дела в РФ на период до 2030 г.»;
- Распоряжение Правительства РФ от 07.07.2021 N 1828-р «Об утверждении плана мероприятий по реализации Стратегии развития библиотечного дела на период до 2030 года»;
- Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 14.09.2022 № 527н «Об утверждении профессионального стандарта Специалист по библиотечно-информационной деятельности»;
- Приказ Министерства культуры РФ от 25 марта 2022 г. N 395 «Об утверждении порядка межбиблиотечного взаимодействия»;
- Устав ФГБОУ ВО «Пермский государственный гуманитарно-педагогический университет»;

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

- Программа развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Пермский государственный гуманитарно-педагогический университет» на 2020-2025 гг.;
- Нормативные и распорядительные документы учредителя и администрации Университета.

Введение

Деятельность вузовской библиотеки чрезвычайно многогранна потому, что в ней, так или иначе, отражены едва ли не все аспекты жизни общества в целом, и конкретного вуза в частности. Изменения, происходящие в информационном пространстве, системе образования и научной коммуникации, представляют определенный вызов для деятельности Библиотеки. И одновременно, открывают перспективы, реализация которых не представляется возможной без единой позиции Университета и Библиотеки.

Библиотека обладает набором сильных сторон, которые могут стать фундаментом развития и модернизации. Однако Библиотека в последнее десятилетие столкнулась с вызовами объективного и субъективного характера, которые могут восприниматься как риски, оказывающие отрицательное влияние на перспективы трансформации.

В рамках настоящей концепции рассматриваются характеристика состояния библиотеки, ее сильные и слабые стороны, основные направления необходимых изменений, цели и задачи трансформации Библиотеки, осуществление которых невозможно без системных усилий со стороны руководства Университета.

1. Цели и задачи концепции развития Библиотеки.

Целью настоящей концепции является создание условий для устойчивого и целенаправленного развития Библиотеки как информационного ядра Университета, вокруг которого аккумулируются и сохраняются результаты научно-исследовательской и педагогической деятельности его работников и происходит профессионально-личностное становление будущего педагога, а также специалиста иных сфер экономической деятельности; содействие организации конкурентоспособного качества образовательного процесса.

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

2. Задачи концепции:

- интенсификация информационных библиотечных процессов и технологий, направленных на обеспечение соответствия состава и объема библиотечного Фонда информационным потребностям пользователей;
- предоставление максимально полных библиотечно-информационных услуг всем категориям пользователей на базе современных информационно-коммуникационных технологий;
- развитие Библиотеки как информационного центра вуза, содействующего инициативе открытой науки, наиболее полно и качественно отражающего контент научного сообщества вуза;
- развитие Библиотеки как центра Университетского кампуса и площадки офлайн коммуникаций профессорско-преподавательского состава и студентов;
- создание площадки коммуникации и социокультурной активности студентов и преподавателей, ориентированной на научно-образовательную, просветительскую и культурную деятельность города и региона;
- сохранение и изучение богатства фонда Библиотеки, истории и научного наследия Университета для последующих поколений;
- совершенствование информационных библиотечных процессов на основе внедрения современных облачных и RFID технологий, обновление парка компьютерной техники рабочих мест специалистов библиотеки;
- повышение профессиональной компетентности сотрудников Библиотеки по направлению: библиотечно-информационная деятельность;
- возрождение системы помощи избирательного распространения информации (ИРИ) и дифференцированного обслуживания исследователей на разных этапах их деятельности, организация соответствующих сервисов по легкому и компетентному поиску, хранению, организации и защите научных данных;
- создание образовательных программ по информационно-коммуникационным технологиям для всех этапов исследовательской деятельности и использование для их создания современных систем электронного обучения, встроенного в образовательную среду вуза;
- участие в социокультурной и воспитательной деятельности вуза, в том числе через программы просветительских мероприятий, направленных на повышение авторитета и престижности педагогических профессий среди молодежи;

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

- приобщение студентов и школьников к культурно-историческим и национальным ценностям;

3. Характеристика текущего состояния Библиотеки, виды, функции и принципы деятельности.

3.1. Характеристика текущего состояния Библиотеки.

Библиотека является составной частью Университета, функционирует и развивается в соответствии с его целями и задачами. В настоящее время в структуре библиотеки 2 отраслевых абонементов, 2 специализированных читальных зала. Для пользователей созданы восемь автоматизированных рабочих мест. В том числе, оборудовано одно место для лиц с ограниченными возможностями здоровья. Библиотекой ежегодно обслуживается около 6000 человек. Фонд библиотеки составляет более 780 тыс. экземпляров. В его состав входит основной книжный фонд на русском и иностранном языках, в том числе учебная, учебно-методическая, научная и художественная литература, а также периодические издания на русском и иностранных языках, электронные издания, фонд редких изданий.

С 2001 г. библиотека ведет работу по компьютеризации библиотечных процессов. С 2002 г. в Библиотеке пополняется Электронный каталог, создана электронная библиотека. В 2007 г. Библиотека Университета совместно с библиотекой ПГТУ выиграла грант Российского Фонда Фундаментальных исследований с проектом создания электронной библиотеки «Религиоведение и русская религиозная философия в изданиях XVIII – нач. XX вв.» Итогом осуществления, которого стала коллекция «электронных факсимиле» изданий, отражающих путь развития философской и религиоведческой мысли в России доступных широкому кругу исследователей.

С 2013 г. идут работы над пополнением собственной Электронной библиотеки, включающей учебные, научные и периодические издания ПГПУ. Ежегодно осуществляется подписка на сторонние электронные ресурсы (ЭБС, ЭБ, БД периодических изданий). Для совместного создания и последующего использования сводного информационного ресурса электронных документов Библиотека присоединилась к Межвузовской электронной библиотеке Западно-Сибирской зоны, к проекту «Сетевой педагогический университет» на платформе

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

ЭБС Лань. Издания Университета размещаются на платформе цифрового ресурса IPRsmart.

В учебные планы всех образовательных программ для студентов 1-го курса дневного и заочного отделений Университета включена факультативная дисциплина «Основы работы с электронными библиотечными системами». Это способствует повышению качества самостоятельного учебного процесса студентов, повышению уровня информационной культуры, которая рассматривается на современном этапе как один из элементов социальной адаптации к условиям внешней среды, как часть общей и профессиональной культуры, как уровень динамичного образования личности.

Библиотека высшего учебного заведения, направляя основную свою деятельность на обеспечение учебного процесса, должна работать в тесном контакте с воспитательными структурами вуза, тем самым сообщая создавая благоприятную социокультурную «внутривузовскую» среду. Поэтому важным направлением работы Библиотеки является её социокультурная деятельность. Это направление работы включает организацию выставок (традиционных книжных и виртуальных), которые решают культурно-просветительские задачи и являются одним из наиболее распространенных каналов библиотечной коммуникации, экскурсионную деятельность, подготовку лекций, обзоров, открытых просмотров к особо значимым и юбилейным датам деятелей педагогических, естественных и гуманитарных наук, юбилеям писателей, известных лиц Перми и особо значимым датам по истории страны, ведение групп Библиотеки в социальных сетях.

В 2022 г. важным звеном социальнокультурной работы Библиотеки была её выставочная деятельность, в течение года было подготовлено 73 выставки. Новой формой выставочной деятельности стала организация выставки «Книгу сию беречь как драгоценность» в пространстве Пермской государственной художественной галереи, на которой было представлено 146 изданий из редкого фонда Библиотеки. За период работы экспозиции с 29.04.2022-25.09.2022 её посещаемость составила 62 774 чел., в течение сентября было проведено 18 экскурсий по выставке для студентов 1-го курса Университета. В рамках выставки был запущен лекторий «Открытая витрина», который представлял собой новый формат общения со зрителями – рассказ об отдельном экспонате или группе экспонатов с показом «вживую». Сотрудники библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета подготовили и прочитали 3 лекции в рамках этого проекта. Кроме того, в течение 2022 года в

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

стенах Библиотеки её специалисты провели 42 лекции и обзора. Еще одним интересным проектом стала серия видеороликов «Книжные памятники фундаментальной библиотеки ПГГПУ», которые в краткой форме рассказывают об изданиях из редкого фонда. В течение 2022 г. было подготовлено 12 видеороликов, которые размещались в социальных сетях.

С 2013 г. Библиотека ведет группу в социальной сети «Вконтакте». Целью её создания было привлечение внимания к деятельности Библиотеки, популяризация информации о ней и неформальное общение со студентами и сотрудниками ПГГПУ. В 2020 г. создан youtube-канал Библиотеки, на котором был запущен проект «Круг чтения». Он заключается в том, что интересные личности (блогеры, работники в сфере образования и просвещения, молодые преподаватели, люди искусства и т.п.) будут говорить о своих «отношениях» с книгами: личном опыте чтения тех или иных произведений, размышлениями о любимых авторах и т.д. На сегодняшний день снят 21 выпуск «Круга чтения», 6 из них в 2022 г.

Сотрудники библиотеки участвуют в научно-исследовательской и методической работе, инициированной Российской библиотечной ассоциацией, крупнейшими научными библиотеками страны и другими профессиональными объединениями российских библиотек, с целью изучения опыта, представления собственных инноваций, а также введения в научный оборот редких изданий и книжных памятников, хранящихся в фонде Библиотеки. Ежегодно специалисты Библиотеки принимают участие в конференциях по профилю своей деятельности, в том числе в качестве докладчиков, публикуют статьи в сборниках конференций и профессиональных периодических изданиях. За последние 5 лет (с 2017 по 2022 гг.) опубликовано 16 статей, посвященных разным аспектам деятельности Библиотеки.

Библиотека входит в состав методического объединения вузовских библиотек г. Перми. Между библиотеками вузов г. Перми подписано Соглашение о сотрудничестве, в соответствии с которым открыт доступ к печатным библиотечным фондам через систему читальных залов для обучающихся и научно-педагогических работников вузов.

Таким образом, Библиотека представляет сложившуюся структуру с уникальным фондом и не менее уникальной историей, выполняющую все основные библиотечно-информационные виды деятельности и функции, обусловленные требованием законодательства и Стратегией развития библиотечного дела на период до 2030 года. Библиотека функционирует в рамках

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

основных направлений деятельности Университета и способствует повышению качества образовательных услуг, предоставляемых вузом, активно участвует в воспитательных процессах.

3.2. Виды деятельности Библиотеки.

Библиотека:

- удовлетворяет универсальные информационные потребности пользователей;
- выявляет, исследует и внедряет в практику своей деятельности передовые технологии, современные сервисы;
- изучает степень удовлетворения читательского спроса с целью приведения состава и тематики фондов в соответствие с информационными потребностями читателей, планирования Университетом учебных изданий;
- участвует в реализации внеучебной профессионализирующей деятельности студентов, с использованием различных форм и методов индивидуальной и массовой работы;
- осуществляет научную деятельность в книговедческом, информационно-технологическом, информационно-библиографическом, научно-методическом направлениях.

3.3. Принципы деятельности Библиотеки.

Деятельность Библиотеки основывается на следующих принципах:

- соответствие содержания и объема единого библиотечного фонда и предоставляемых библиотечно-информационных услуг в соответствии с потребностями пользователей;
- соответствие содержания локальных и удаленных сетевых библиотечно-информационных ресурсов задачам учебного, научного и воспитательного процессов Университета, в том числе задачам дистанционного обучения пользователей;
- доступность документов Фонда, доступность и достоверность информации о них;
- оперативность в предоставлении библиотечно-информационных услуг;
- комфортность обслуживания;

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

- научная обоснованность всех направлений деятельности и управленческих решений;
- открытость инновациям;
- уважение к личности пользователя и его информационным запросам, в том числе к пользователям с ограничениями по здоровью;
- соблюдение конфиденциальности в вопросах информационной деятельности пользователя (кроме случаев, предусмотренных законом);
- сочетание преимущественности лучших традиций и обоснованного новаторства во всех сферах деятельности;
- рациональное использование кадровых, материально-технических и финансовых ресурсов;
- координация деятельности со структурными подразделениями Университета.

3.4. Функции Библиотеки:

- аккумулирующая – формирует, накапливает, систематизирует и хранит библиотечно-информационные ресурсы;
- сервисная – предоставляет информацию о мировых и отечественных библиотечно-информационных ресурсах, организует поиск и выдачу имеющихся библиотечно-информационных ресурсов, обеспечивает доступ к удаленным источникам информации;
- методическая – разрабатывает учебные и методические материалы по основам информационной культуры пользователей, алгоритмы и технологии поиска информации;
- учебная – организует подготовку по основам информационной грамотности (умение искать, оценивать и использовать информацию в условиях ее экспоненциального роста) для различных категорий пользователей, как одной из ключевых компетенций общества;
- просветительская – приобщает студенческую молодежь к сокровищам мировой и отечественной культуры;
- научная – сопровождает научную деятельность профессорско-преподавательского состава на всех этапах исследовательского цикла; осуществляет научную деятельность в книговедческом, библиографическом и методическом направлениях;

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

- воспитательная – организует просветительские мероприятия, направленные на развитие у пользователей чувства патриотизма на государственном, региональном и университетском уровнях;
- социальная – содействует развитию способности пользователей к самообразованию, адаптации пользователей в современном информационном обществе;
- координирующая – согласовывает свою деятельность со всеми подразделениями Университета;
- хозяйственная – поддерживает и развивает инфраструктуру Библиотеки, ее материально-техническую базу, обеспечивает выполнение мероприятий по охране труда.

4. Стратегический потенциал Библиотеки.

4.1. Сильные стороны:

- структура, обеспечивающая деятельность Библиотеки по основным направлениям;
- уникальный фонд, отвечающий задачам научного, учебного и воспитательного процессов Университета;
- использование современных информационных технологий в осуществлении библиотечно-библиографических процессов;
- профессиональный персонал, обладающий соответствующими навыками и компетенциями;
- постоянное взаимодействие с библиотеками г. Перми различной ведомственной принадлежности;
- участие в сетевых проектах в целях совместного создания и использования сводных электронных информационных ресурсов;
- включение в учебные планы первого курса очного и заочного отделения факультативных занятий «Основы работы с электронными библиотечными системами»;
- богатый опыт социокультурной деятельности, включающий разнообразные формы организации продвижения и популяризации фондов и услуг Библиотеки.

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

4.2. Слабые стороны (риски):

- отсутствие организации непрерывного повышения квалификации персонала по направлению библиотечно-информационная деятельность, в результате чего специалисты слабо владеют отдельными профессиональными знаниями и умениями (использование в деятельности автоматизированных библиотечных технологий и электронных ресурсов; современной методики и технологии поиска, отбора, оценки документов, библиографической и справочной информации; методов библиографической обработки печатных/электронных документов);
- низкий уровень оплаты труда, не способствующий привлечению к работе профессиональных кадров;
- сокращение и старение персонала;
- нехватка площадей для организации хранения основных фондов в соответствии с нормативными документами;
- сокращение финансирования комплектования фонда печатными изданиями;
- недостаточная оснащенность компьютерами и программными средствами рабочих мест специалистов Библиотеки
- недостаточное финансирование развития Библиотеки, не позволяющее внедрить современные RFID-технологии доступа и использования библиотечно-информационных ресурсов на материальных носителях, и перейти на АИБС другого поколения, разработанную на облачных технологиях.

Внешние риски:

- слабо разработанное централизованное нормативное регулирование работы вузовских библиотек на государственном уровне, единых стандартов и моделей развития, современных показателей эффективности работы;
- дороговизна специализированного библиотечного оборудования, программного обеспечения для автоматизации библиотечно-информационных процессов.

5. Ключевые направления развития Библиотеки и механизмы их реализации.

5.1. Содействие организации конкурентоспособного качества образовательного и научного процессов в Университете.

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

Уровень качества образовательного процесса в Университете зависит от такого компонента как фонд Библиотеки, его формирование должно отвечать задачам Федеральных государственных образовательных стандартов и направлениям научных исследований. Одна из важнейших задач Библиотеки обеспечение преподавательского состава Университета и учащихся печатными документами, электронными локальными и удаленными сетевыми библиотечно-информационными ресурсами. Эффективное использование библиотечного фонда в свою очередь зависит от уровня справочно-поискового аппарата (СПА), создаваемого специалистами библиотеки, объема отражения информации о фонде в электронном каталоге, организации обучения пользователей навыкам поиска в СПА Библиотеки, уровня их информационной грамотности. Помимо сопровождения образовательной деятельности Библиотека должна заниматься еще и поддержкой научно-исследовательской, публикационной деятельности, содействовать становлению научно-исследовательских кадров.

В Университете с 2011 г. ежегодно осуществляется подписка на различные электронные информационно-библиотечные ресурсы, кроме того, в течение нескольких лет Библиотека осуществляет сетевое взаимодействие на основе партнерских договоров. При этом за последние пять лет существенно снизилось комплектование фонда печатными источниками. Учитывая, что ежегодно Библиотека анализирует состав печатного фонда, выявляет и списывает непрофильные и устаревшие издания, это ведет к его неуклонному уменьшению (за последние три года он стал меньше на 55 289 экз.). Соответственно снизился и такой относительный показатель как обновляемость библиотечного фонда – это изменение состава и содержания фонда в результате пополнения новыми источниками и исключения неактуальных для читателя, непрофильных, многоэкземплярных изданий. Снижение этого показателя и финансирования комплектования печатных фондов отмечается в «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года» (далее – Стратегия) как общероссийская негативная тенденция. В плане мероприятий по реализации «Стратегии» предусмотрена подготовка правового акта Правительства Российской Федерации по разработке дифференцированной системы контрольных показателей и нормативов книгообеспеченности библиотек, а также требований обновляемости библиотечных фондов с учетом уровня подчиненности библиотек (федеральный, региональный, муниципальный), их типа (научные, общедоступные

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

и др.), а также ведомственной принадлежности, включение указанных показателей в оценку эффективности деятельности учредителей библиотек.

Негативные тенденции:

- низкий процент отражения печатного фонда Библиотеки в базах данных Электронного каталога (БДЭК);
- несоответствие, отраженной вЭК информации и реального состава, и месторасположения экземпляров в фонде Библиотеки. Причинами этого являются: передвижение подсобных фондов из-за закрытия филиалов Библиотеки, сокращения площадей хранения, ремонтных работ в книгохранилищах, и несвоевременное отражение информации о передвижении печатных единиц в БД;
- неуклонное уменьшение печатного фонда Библиотеки (за последние три года он стал меньше на 55 289 экз.) и существенное снижение его комплектование фонда печатными источниками (в 2022 г. цифра списанных изданий составила более 24 тыс. экз., при этом поступило в библиотеку 823 экз., из них более половины (451) – это документы, принятые читателей взамен утерянных);
- наблюдается практически полное исключение специалистов библиотеки из процесса формирования печатного фонда Библиотеки, на основе анализа современного книжного рынка России;
- слабое взаимодействие Библиотеки и кафедр вуза по вопросам приобретения печатных изданий и удаленных сетевых библиотечно-информационных ресурсов, соответствующих ФГОС и направлениям научно-исследовательской деятельности Университета
- отсутствие системного обучения профессорско-преподавательского состава, магистрантов и аспирантов методам и возможностям работы с электронными ресурсами, доступными Университету по лицензионным соглашениям, с российскими и мировыми наукометрическими базами данных, правилам эффективной работы с электронными документами и изданиями на традиционных носителях.

Задачи:

- повышение качества библиотечного фонда, планомерное и систематическое его пополнение не только электронными, но и печатными источниками;
- расширение репертуара комплектуемых документов с учетом перспективных направлений научных исследований и образовательных программ;
- создание полного электронного каталога на все единицы хранения фонда;

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

- устранение несоответствия отраженной в нем информации о составе и месторасположении единиц фонда;
- обеспечение качественного информационно-библиографического обслуживания обучающихся, сотрудников университета;
- содействие задачам Университета в области научно-исследовательской и инновационной;
- формирование сервисов, направленных на развитие научных коммуникаций;
- участие в сетевых межвузовских проектах;
- обеспечение сохранности документов фонда;

Для реализации поставленных задач необходимо:

- формировать Тематико-типологический план комплектования и приобретать документы по заявкам пользователей в соответствии с ним;
- оптимизировать состав Фонда путем комплектования востребованных документов, а также списания непрофильных, многоэкземплярных документов, утративших актуальность;
- организовывать подписку на электронные библиотечные ресурсы, отвечающие требованиям научного и учебного процессов Университета;
- организовывать информирование всех категорий пользователей о ресурсах удаленного доступа;
- проводить анализ использования частей Фонда, приобретаемых электронных библиотечных ресурсов и отказов в предоставлении пользователям библиотечно-информационных ресурсов;
- анализировать степень удовлетворенности пользователей составом Фонда и электронными информационными ресурсами.
- организовывать обучение студентов и профессорско-преподавательского состава эффективной работе с информацией и СПА библиотеки, в том числе на основе дистанционных технологий;
- возродить системы избирательного распространения информации (ИРИ) и дифференцированного обслуживания исследователей;
- организовать практические мероприятия (тренинги, семинары, курсы повышения квалификации) знакомящие с возможностями электронных ресурсов, их использованию в практике образовательной деятельности и научных исследованиях, сервисами поддержки публикационной активности.

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

– создать и вести тематический раздел на сайте Университета (или сайте Библиотеки), посвященный публикационной активности, который должен содержать информацию в виде методической поддержки деятельности, направленной на мотивацию ученых-авторов университета

Ожидаемые результаты: фонд Библиотеки, включающий широкий репертуар печатных изданий и удаленных электронных ресурсов и отвечающий задачам ФГОС и направлениям научных исследований, способствующий повышению качеству уровня образования в Университете. Создание электронного каталога Библиотеки, отражающего полную и объективную информацию об её фонде, как следствие качественное повышение уровня СПА библиотеки и более широкое вовлечение в учебный и научный процесс печатных изданий. Повышение уровня информационной культуры пользователей библиотеки, что в свою очередь будет способствовать повышению эффективности образовательной и научной деятельности в Университете. Вовлеченность Библиотеки в исследовательские процессы вуза будет способствовать росту публикационной активности профессорско-преподавательского состава, и, как следствие, возможности стимулирования этого вида деятельности.

5.2. Модернизация информационных технологий Библиотеки и цифровая трансформация её деятельности.

Современные информационные технологии являются тем инструментом, который определяет стратегию и тактику развития Библиотеки, влияют на уровень качества информационно-библиотечного обслуживания пользователей. Для автоматизации библиотечно-библиографических процессов Библиотека уже более 20 лет использует программное обеспечение НПО «Информсистема» Марк SQL. Ежегодно Университет выделяет средства на его обслуживание и обновление. При этом за весь период использования Марк SQL ни один сотрудник библиотеки не прошел обучение навыкам работы в модулях АИБС. Кроме того, работа в любой АИБС предусматривает знание современных библиографических машиночитаемых форматов представления данных MARC. В Библиотеке применяется формат MARC21, однако специализированного обучения структуре марк-формата и составления библиографической записи в соответствии с ним сотрудники библиотеки также не проходили. На современном этапе развития информационных библиотечных технологий разрабатываются и внедряются облачные платформы и технологические стандарты стационарного и

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

дистанционного информационно-библиотечного обслуживания, автоматизация процессов идентификации книг и посетителей, поиск книг и их сохранность от кражи и с помощью RFID-технологий. На уровень информированности пользователей об услугах Библиотеки, её направлениях деятельности, информационных ресурсах влияет качество сайта. На сегодняшний день Библиотека представлена на странице официального сайта, но доступ к ней неудобен для пользователей, формат не позволяет наиболее полно отразить информацию о ресурсах и услугах, генерируемых Библиотекой и приобретаемых на основе Лицензионных договоров. Кроме того у специалистов Библиотеки нет возможности получить корректную статистику обращений к странице на сайте, а следовательно сделать анализ востребованности тех или иных продуктов. Это затрудняет процессы взаимодействия с другими структурными подразделениями вуза и сторонними организациями, снижает уровень предоставляемых услуг Библиотеки, не способствует качественному информационно-библиографическому обслуживанию пользователей. На сегодняшний день Библиотека располагает планетарным сканером Эларт План Скан А2 ВЦ 600, позволяющим сделать качественные цифровые копии документов, без ущерба для их сохранности. Однако отсутствует специализированное программное обеспечение, позволяющее обрабатывать цифровые копии в соответствии с требованиями, предъявляемыми к оцифровке региональными и национальными проектами, что в свою очередь исключает Библиотеку из федеральных программ по сохранности национального библиотечного фонда. Кроме того модель сканера Библиотеки устаревает и не позволяет сканировать большеформатные и многостраничные (более 500 с.) документы.

Негативные тенденции:

- отставание Библиотеки в области развития и внедрения современных цифровых технологий и, как следствие, недостаточно качественный уровень информационно-библиотечного обслуживания пользователей;
- отсутствие сайта Библиотеки;
- отсутствие сервисов дистанционного информационно-библиотечного обслуживания;
- недостаток квалифицированных кадров, обладающих знаниями в области информационных библиотечных технологий, машиночитаемых форматов MARC, навыками работы с АИБС;

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

- отсутствие системного обучения специалистов Библиотеки навыкам работы со специализированным программным обеспечением, и другими современными информационными библиотечными технологиями

- отсутствие у основной части специалистов Библиотеки новой компьютерной техники.

Задачи:

- создание условий для информационно-библиографического обслуживания обучающихся и сотрудников университета на современном, высококачественном уровне;

- создание виртуальной площадки Библиотеки, для продвижения услуг и библиотечно-информационных продуктов;

- создание возможностей для оцифровки документов фонда и представление их в ЭБ вуза;

- расширение возможностей дистанционного информационно-библиографического обслуживания всех категорий пользователей Библиотеки.

Для реализации поставленных задач необходимо:

- приобретение программного обеспечения АИБС (АБС) нового поколения («МАРК Cloud», «Руслан-Нео», «МегаПро» и др.);

- приобретение специализированного программного обеспечения для обработки цифровых копий документов и создания электронной библиотеки ПГГПУ.

- обновление парка компьютерной техники для сотрудников Библиотеки;

- обучение сотрудников Библиотеки новым информационным технологиям, навыкам работы с современными АИБС;

- модернизация и развитие электронной библиотеки ПГГПУ на качественном уровне;

- создание сайта Библиотеки;

- поэтапная организация системы электронного заказа и выдачи документов из фонда Библиотеки.

Ожидаемые результаты: оптимизация процессов создания баз данных электронного каталога и электронной библиотеки, повышение уровня качества информационно-библиотечного обслуживания пользователей. Широкое информирование об услугах и библиотечно-информационных продуктах Библиотеки, и как следствие повышение качества научно-исследовательского и учебного процессов Университета.

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

5.3 Сохранение для последующих поколений научного наследия Университета и изучение богатства фонда Библиотеки в современных условиях.

Библиотека Университета обладает богатой и уникальной историей, вплетенной в культурный кластер Перми. История создания её редкого фонда, неотъемлемо связана с историей образования и культуры города и края. Университет в течение ряда лет выделял средства на реставрацию и консервацию документов из редкого фонда Библиотеки. В 2022 г. эта статья расходов не была профинансирована. Научное археографическое описание документов фонда, определение их статуса в сложной системе русской книжности, изучение книжных знаков дает значительный объём фактографической информации, представляющий интерес для исследователей, а также молодёжи. В Библиотеке ведется работа по научному археографическому описанию документов фонда. И информация, полученная в процессе описания, уже используется при подготовке мероприятий просветительского характера, востребованных общественностью Университета. В различных источниках опубликован целый ряд статей, посвященных документам и коллекциям редкого фонда Библиотеки (в т.ч. и её специалистами). С июня 2021 г. вступили в силу изменения в законодательстве в области работы библиотек с книжными памятниками. «Законом о библиотечном деле» определены условия учета и экспонирования книжных памятников, а также документов, обладающих свойствами книжных памятников. Одним из важных условий сохранности библиотечного фонда является оцифровка наиболее редких и ценных экземпляров. В 2019 г. стартовал проект «Цифровая культура», одним из направлений которого стала оцифровка книжных памятников. В 2020 г. Министерство культуры РФ пригласило к участию в Национальном проекте «Культура» библиотеки разной ведомственной принадлежности, из разных регионов страны. Библиотека Университета обладает уникальным фондом редких книг, а значит, может стать участником данного проекта, при условии обеспечения этого направления работы высокопрофессиональными кадрами, современным оборудованием и специальным ПО.

Кроме того, деятельность Библиотеки, как традиционного института памяти, направлена на сохранение и максимальное раскрытие научного наследия профессорско-преподавательского состава Университета, для последующих поколений, а также на сбор и хранение печатных источников, отражающих его историю. Реализация данного направления невозможна без организации

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

планомерного поступления в Библиотеку публикаций профессорско-преподавательского состава Университета и их учета в ЭК. В 2013 г. в Университете была создана Электронная Библиотека (ЭБ), одной из задач которой стало формирование коллекции публикаций сотрудников и преподавателей вуза, а, следовательно, сохранение научного наследия Университета. В 2013 г. в целях создания «Фонда публикаций ПГПУ» в вузе был издан приказ №03/315 «Об организации единого учета публикаций преподавателей и сотрудников университета», в соответствии с которым авторы должны были предоставлять в Библиотеку один экземпляр каждого отдельно опубликованного вне университета научного и учебного издания. Однако он не решил проблему формирования ЭБ и коллекции печатных изданий, созданных сотрудниками и преподавателями Университета, т.к. не был разработан механизм стимулирования авторов, которые передавали свои печатные издания в фонд, а оцифровка таких изданий нарушала законодательство РФ об авторских правах. В 2014 г. в Библиотеке была предпринята попытка систематизировать такой вид научных публикаций, как статьи, отразить публикационную активность преподавателей и сотрудников, занятых в научно-исследовательской работе Университета в БД ЭБ. Ее пополнение осуществлялось за счет размещения в ней электронных версий статей, переданных в библиотеку авторами. Однако на сегодняшний день процесс отражения этого вида публикаций прекращен из-за недостатка кадрового обеспечения Библиотеки и прекращения информирования о публикационной активности самими авторами. Трудности создания ЭБ не ограничиваются только сложностью формирования её контента, важным является грамотная организация доступа к нему и сохранение, созданного ресурса. Однако только за последние два года контент ЭБ Университета был практически полностью уничтожен в результате вирусных атак (зимой 2020 г. и летом 2022 г.), а, значит, произошел мощный откат развития основного полнотекстового электронного ресурса Библиотеки.

Негативные тенденции:

– недостаток квалифицированных кадров, обладающими знаниями и навыками по выявлению, идентификации и научному описанию документов, обладающих признаками книжных памятников, а также обладающими умениями работы на аппаратах оцифровки документов, осуществления контроля качества, хранения, каталогизации и индексирования цифровых копий;

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

– ветшание редких и ценных документов из фонда Библиотеки, их подверженность воздействиям внешней среды при несоблюдении условий хранения;

– отсутствие специального оборудования (закрытых витрин) для проведения экспозиционной работы и обеспыливания книг (для обработки старого и ветхого фонда);

– отсутствие механизмов получения Библиотекой полной информации о публикациях профессорско-преподавательского состава Университета в сторонних издательствах, периодических изданиях, сборниках конференций, научных сборниках;

– недостаток в Библиотеке специалистов, обладающих знаниями в области создания библиографических и биобиблиографических ресурсов, полнотекстовых БД, организации хранения и распространения этих ресурсов в цифровых форматах;

– не полное представление в фонде Библиотеки печатных изданий Университета и документов, изданных вне вуза, авторами которых являются работники вуза

– отсутствие системы резервного хранения собственных полнотекстовых электронных ресурсов, низкий уровень организации и защиты цифровой информации.

Задачи:

– научное археографическое исследование документов фонда редких книг Библиотеки;

– учет книжных памятников в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации;

– создание условий для экспонирования книжных памятников и редких документов в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации;

– создание условий сохранности редких документов;

– поиск методов привлечения в Фонд публикаций работников Университета, изданных в сторонних издательствах;

– сохранение и продвижение интеллектуальных продуктов преподавателей вуза, представление культурного и научного наследия Университета в цифровой среде.

Для реализации поставленных задач необходимо:

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

- описание документов, обладающих признаками книжных памятников в электронном каталоге Библиотеки;
- регистрация документов, обладающих признаками книжных памятников в Федеральном реестре Книжные памятники в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации;
- привлечение научных кадров Университета к изучению фонда редких книг и книжных памятников Библиотеки;
- приобретение оборудования (витрины) для организации особых условий экспонирования книжных памятников, и особо ценных документов из фонда редких книг в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации;
- выделение средств на консервацию и реставрацию документов из редкого фонда Библиотеки
- планомерное приобретение опубликованных вне университета научных и учебных изданий преподавателей и сотрудников вуза;
- систематическое пополнение Электронной библиотеки и печатного фонда публикациями профессорско-преподавательского состава, изданными в Университете;
- рассмотреть необходимость ведения библиографической БД публикаций профессорско-преподавательского состава Университета;
- рассмотреть необходимость создания полнотекстовых БД газеты «Учитель» и «История ПГГПУ».

Ожидаемые результаты: привлечение научных кадров Университета к изучению фонда редких книг позволит раскрыть научный потенциал библиотечного фонда и укрепить коммуникации между научным сообществом вуза и сотрудниками Библиотеки. Глубокое изучение и описание редкого фонда создаст условия для участия в грантах, проектах и конкурсах, реализация которых в свою очередь поможет привлечь финансовые средства на улучшение материально-технической базы Библиотеки и материальное поощрение её сотрудников. Специальное экспозиционное оборудование, оцифровка печатных документов и выделение средств на реставрационные работы поможет решить комплексную задачу их сохранения для последующих поколений и представления редких и ценных изданий широкому кругу пользователей. Формирование собственной ЭБ. Создание библиографических БД публикаций вуза позволит сохранить для последующих поколений научное наследие профессорско-

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

преподавательского состава Университета, и максимально раскрыть его научный и публикационный потенциал сотрудников, комплексно ознакомить с достижениями и направлениями научной мысли вуза в сети Интернет.

5.4. Библиотека центр социокультурных коммуникаций.

Пространство Библиотеки Университета – одно из главных общественных пространств вуза. Изменения в высшем образовании и в стратегии вуза требуют изменений как в управлении этим пространством, так и в его организации. Перед Библиотекой стоит задача не просто организации взаимодействия читателей и книги, а налаживание более глубоких и разносторонних связей между библиотечным пространством и инновациями в образовании и науке. Библиотечное пространство должно максимально содействовать новым, проблемно-ориентированным и проектным формам работы студентов и исследователей, поддерживать как растущее значение самостоятельной работы студентов, так и коммуникацию между участниками научно-образовательного процесса. Библиотека должна способствовать индивидуализации образовательного трека студента, обеспечивая в своем пространстве возможность существования различных форматов работы, доступных для всех групп пользователей. В 2020 г. Университетом было отремонтировано помещение читального зала естественной литературы. Было модернизировано пространство зала, это позволило сделать его более гибким, мобильным и многофункциональным, превратить Библиотеку в коммуникативное пространство для организации, проведения и поддержки мероприятий разного уровня. Так в 2022 г. обновленное пространство читального зала естественной литературы Библиотеки стало площадкой для ряда мероприятий, среди которых: презентация личного фонда Тамары Ивановны Гаевской, которая прошла в рамках ежегодного фестиваля «Архifest», организованного Государственным архивом Пермского края; в рамках культурно-просветительского цикла «Музыкальная память Перми» состоялся открытый книжный обзор «Музыкальная Пермь», который провел доцент кафедры философии и общественных наук Владимир Александрович Порозов, он включал концертную часть, посвященную авторской песне. В этом же пространстве проводились книжные обзоры и просмотры, подготовленные сотрудниками библиотеки в рамках плана по воспитательной работе («Первый граф русской литературы. 205 лет со дня рождения А. К. Толстого», «Уральский самоцвет русской литературы». К 170-летию со дня рождения Д. Н. Мамина-

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

Сибиряка и др.). Проводились выездные мероприятия: экспозиция редких изданий из фонда Библиотеки «Книгу сию беречь как драгоценность» в пространстве Пермской государственной художественной галереи, цикл обзоров «Что почитать детям: пермские детские писатели» для 3-4 классов Гимназии № 11 им. С. П. Дягилева.

Негативные тенденции:

- слабое взаимодействие Библиотеки и факультетов Университета в реализации различных мероприятий по этому направлению деятельности;
- отсутствие вовлеченности студенчества в организации социокультурных мероприятий Библиотеки;
- отсутствие взаимодействия со Студенческим клубом и Центром дополнительного образования «ДНК»;
- сокращение мест для самостоятельной работы в читальных залах Библиотеки;
- нехватка «тихих зон» в пространствах читальных залов Библиотеки, позволяющих пользователям работать независимо от графика проведения мероприятий;
- отсутствие зон для исследовательской деятельности профессорско-преподавательского состава.

Задачи:

- организация эффективного взаимодействия с подразделениями вуза и студенчеством в организации социокультурных мероприятий;
- вовлечение в социокультурную деятельность Библиотеки обучающихся среднего и старшего школьного возраста;
- повышение качества традиционных форм и поиск современных форм социокультурной деятельности Библиотеки;
- содействие сохранению и продвижению книжного фонда – научного и культурного наследия университета, города, края и страны.

Для реализации поставленных задач необходимо:

- участие Библиотеки в системе профессиональной ориентации старшеклассников;
- разработка образовательных, культурно-просветительских программ по истории книжного переплета, истории книжности, истории Перми и края, истории культуры для школьников и их реализация на базе ДНК центра;

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

- взаимодействие с крупнейшими культурными и образовательными учреждениями города и края в организации выставочных и презентационных проектов;
- создание условий для презентаций публикационной и научно-исследовательской деятельности профессорско-преподавательского в пространствах Библиотеки вуза;
- повышение качества развития виртуальных форм социокультурной деятельности Библиотеки (создание виртуального музея книги, подготовка виртуальных выставок, развитие проекта «Круг чтения» и т.п.);

Ожидаемые результаты: будет сформировано социокультурное пространство Библиотеки, позволяющее эффективно взаимодействовать всем подразделениям вуза, профессорско-преподавательскому составу, студентам, обучающимся общеобразовательных школ, что в свою очередь создаст благоприятную социокультурную «внутривузовскую» среду. Направленность мероприятий во внешнюю среду будет способствовать повышению узнаваемости Университета в культурном пространстве города и края.

5.5. Развитие кадрового потенциала Библиотеки.

Возрастание роли библиотек в решении экономических, социальных и культурных задач развития страны предполагает обеспечение отрасли квалифицированными кадрами, мотивированными на результат и развитие. Одним из ведущих направлений «Стратегии развития библиотечного дела в России на период до 2030 года» на современном этапе является кадровое обеспечение развития библиотечного дела на государственном уровне. Реализация всех направлений и задач модернизации Библиотеки не возможна без обеспечения подразделения профессиональным кадровым составом. Успешность деятельности любого подразделения и организации зависит от профессионального уровня сотрудников, их образования, вовлеченности и материальной заинтересованности. В настоящий момент в Библиотеке остро ощущается нехватка кадров со специальным высшим образованием (4 чел.) и молодых специалистов (до 30 лет – 3 чел.). При этом, основная часть сотрудников с непрофильным образованием и большим стажем ни разу на протяжении всей своей профессиональной карьеры в Библиотеке не обучалась на курсах повышения квалификации и переподготовки по направлениям «Библиотечно-информационная деятельность», а, следовательно, уровень их профессиональных компетенций не всегда соответствует требованиям,

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

предъявляемым к профессии специалиста библиотеки. На сегодняшний день имеется определенный разрыв между требованиями интенсивно меняющейся библиотечной практики, развитием новых услуг и форм обслуживания пользователей и имеющимися профессиональными компетенциями сотрудников Библиотеки. С 1 марта 2023 г. вводится профессиональный стандарт «Специалист по библиотечно-информационной деятельности», который также предъявляет высокие требования к профессиональному уровню библиотекарей. Необходимо формирование среды поощрения инноваций, профессиональной подготовки или переподготовки кадров, так как персоналу библиотеки нового поколения необходимо владеть навыками работы в новой АИБС, качественно создавать образ фонда в электронном каталоге, способствовать качественному обслуживанию пользователей, интересоваться инновациями в сфере библиотечного дела, уметь адаптировать опыт других библиотек и применять его на практике. На сегодняшний день сотрудники библиотеки участвуют в таких мероприятиях по повышению квалификации, как семинары, вебинары и конференции.

Негативные тенденции:

- сокращение штата сотрудников Библиотеки;
- старение коллектива;
- отсутствие регулярной профессиональной переподготовки по актуальным направлениям библиотечно-информационной деятельности
- низкий уровень оплаты труда;
- отсутствие системы материального стимулирования сотрудников Библиотеки, в зависимости от эффективности их работы;

Задачи:

- развитие системы непрерывного образования библиотечного персонала на основе регулярного повышения квалификации и переподготовки по актуальным направлениям модернизации библиотеки и в рамках компетенций, соответствующих должностным обязанностям;
- комплектование Библиотеки персоналом, отвечающим современным квалификационным требованиям;
- вовлечение персонала библиотеки в процессы ее модернизации;
- повышение качества профессиональных компетенций сотрудников Библиотеки;

Для реализации поставленных задач необходимо:

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

- создание системы постоянного мониторинга и повышения уровня квалификации персонала Библиотеки в рамках компетенций сотрудников;
- участие сотрудников Библиотеки в системе профессионального развития работников библиотек;
- участие сотрудников Библиотеки в непрерывной системе обмена опытом в профессиональной библиотечной сфере (семинарах, конференциях и др. научных мероприятиях);
- профессиональная адаптация новых сотрудников;
- разработка программ профессиональной подготовки и переподготовки на базе Университета для специалистов школьных библиотек и библиотек вузов, отвечающим современным квалификационным требованиям.

Ожидаемые результаты: восстановление системы непрерывного повышения квалификации и переподготовки кадров, разработка системы стимулирования специалистов библиотеки, позволят сформировать высокопрофессиональную команду готовую работать на реализацию всех направлений и задач модернизации Библиотеки.

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

Приложение 1 к «Концепции развития
фундаментальной библиотеки
Пермского государственного гуманитарно-
педагогического университета до 2025 г.»

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ РЕАЛИЗАЦИИ КЛЮЧЕВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ
ФУНДАМЕНТАЛЬНОЙ БИБЛИОТЕКИ ПЕРМСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА до 2025 г.**

№ п/п	Задача	меры / действия	срок реализации	ответственные исполнители
1.	Оптимизация обеспеченности информационно-библиотечными ресурсами и эффективности их использования			
1.1	Повышение качества библиотечного фонда (планомерное и систематическое пополнение печатными источниками).	Формирование Тематико-типологического плана комплектования фонда (ТТПК)	Сентябрь 2023, далее ежегодная актуализация	Библиотека Кафедры ПГГПУ
		Повышение квалификации работников по направлению комплектования фондов: - «Комплектование библиотечных фондов электронными ресурсами» (РГБ,	2024	Ректорат Библиотека

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

		стоимость обучения 4500 р.)		
2.	Оптимизация подписок на удаленные информационно-библиотечные ресурсы, использования ресурсов сетевого взаимодействия	Мониторинг использования, приобретаемых электронных библиотечных ресурсов и отказов в предоставлении пользователям библиотечно-информационных ресурсов	ежегодно	Библиотека
1.3.	Интенсификация пополнения БД электронного каталога на все единицы хранения.	1. Обучение персонала библиотеки методике библиографического описания и навыкам работы с АБИС: - Практикоориентированная программа для специалистов библиотечно-информационной сферы, осуществляющих библиографирование. «Библиографическое описание: общие требования и правила составления в соответствии с ГОСТ Р 7.0.100-2018», стоимость 5000 рублей - курс "Работа в АБИС "МАРК-SQL" на базе НПО «Информсистема» Стоимость обучения – 25000 руб. с НДС 18%. - разработка профессиональных мероприятий для персонала в Библиотеке	май - сентябрь 2023	Ректорат Библиотека
		Разработка плана ретроконверсии (основные направления, нормативы,	Сентябрь-октябрь 2023	Библиотека

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

		технологическая инструкция процесса)		
		Планомерное пополнение БД ЭК в соответствии с направлениями ретроконверсии и выработанными нормативами	2024-2025	Библиотека
1.4.	Повышение уровня информационной компетентности обучающихся старших курсов, сотрудников университета и обеспечение качественного информационно-библиографического обслуживания	Разработка плана практических мероприятий для профессорско-преподавательского состава, магистрантов и аспирантов, знакомящих с возможностями электронных ресурсов и их использованию в учебной и научно-исследовательской деятельности	Февраль 2024	Библиотека Кафедры, факультеты
		Организация практических мероприятий, знакомящих с возможностями электронных ресурсов и их использованию в учебной и научно-исследовательской деятельности	Сентябрь-декабрь 2024 (далее ежегодно)	Библиотека Кафедры, факультеты
2	Модернизация информационных технологий Библиотеки и цифровая трансформация её деятельности			
2.1	Внедрение облачных технологий в информационно-библиотечные процессы	Организация обучающихся, вебинаров по АИБС нового поколения «МАРК Cloud»	Май – ноябрь 2023	Управление информатизации
		- приобретение АИБС нового поколения «МАРК Cloud»;	Апрель – декабрь 2024	Ректорат Библиотека

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

		- перенос и интеграция записей из БД ЭК; - обучение персонала работе с «МАРК Cloud»		
2.2	Модернизация технического обеспечения основных процессов информационно-библиотечной деятельности	Обновление парка компьютерной техники для сотрудников Библиотеки, и оборудования для оцифровки	2024-2025	Управление информатизации
		Приобретение специализированного программного обеспечения для обработки цифровых копий документов	2024-2025	Управление информатизации
2.3	Повышение уровня компетенций специалистов Библиотеки в использовании современных информационных библиотечно-библиографических технологий	Обучение сотрудников Библиотеки новым информационным технологиям, навыкам работы с современными АИБС (курсы повышения квалификации и переподготовки кадров) - см. п. 1.3 - программа «Каталогизация с применением формата MARC-21» (РГБ, стоимость обучения 12800 р.); - «Составление библиографических записей и ссылок» (РГБ, стоимость обучения 4500 р.)	2024-2025	Ректорат Библиотека

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

2.4	Создание условий для информационно-библиографического обслуживания обучающихся и сотрудников университета на современном высококачественном уровне	Поэтапная организация системы электронного заказа и выдачи документов из фонда Библиотеки: - анализ рынка оборудования для организации системы электронной выдачи документов - приобретение оборудования - интеграция с АИБС - обучение сотрудников - информирование пользователей	2024	Ректорат Управление информатизации Библиотека
		Создание и качественное наполнение сайта Библиотеки	2025	
			2024-2025	Управление информатизации Библиотека
3	Сохранение для последующих поколений научного наследия Университета и изучение богатства фонда Библиотеки			
3.1	Сохранение фонда редких изданий для последующих поколений и их представления широкому кругу пользователей	Научное археографическое исследование документов фонда редких книг Библиотеки: - библиографическое и физическое описание экземпляров в БД ЭК - выявление экземпляров обладающих признаками книжных памятников	2023-2025	Библиотека

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

3.2	Учет книжных памятников в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации	Создание экспертного совета по книжным памятникам ПГГПУ	Апрель 2023	Ректорат Библиотека
		Учет книжных памятников в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации	2023-2025	Библиотека
		Повышение квалификации по направлению работы с книжными памятниками: - Программа «Экспертиза документов, имеющих признаки книжных памятников» (РГБ, стоимость обучения: 20 000 р.)	2024-2025	Ректорат Библиотека
3.3	Создание условий для сохранности и экспонирования книжных памятников и редких документов в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации	Приобретение оборудования для организации особых условий экспонирования документов из фонда редких книг в соответствии с требованиями законодательства РФ	2024-2025	Ректорат Библиотека
		Планомерная консервация и реставрация документов из редкого фонда Библиотеки	2023-2025	Ректорат Библиотека
		Мониторинг библиотечного фонда на наличие анаэробных микроорганизмов	2023-2025	Библиотека
		Оцифровка документов из фонда редких книг	2023-2025	Библиотека

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

3.4	Комплектование фонда Библиотеки документами, изданными вне вуза, авторами которых являются работники Университета	Планомерное приобретение опубликованных вне университета научных и учебных изданий преподавателей и сотрудников вуза	2023-2025	Ректорат Библиотека
		Систематическое пополнение Электронной библиотеки и печатного фонда публикациями профессорско-преподавательского состава, изданными в Университете.	2023-2025	Ректорат Библиотека
3.5	Представление широкому кругу пользователей научного наследия профессорско-преподавательского состава Университета	Создание библиографических ресурсов, посвященных публикационной активности вуза, его истории: - создание библиографической БД «Статьи преподавателей ПГГПУ» - создание библиографической БД «История ПГГПУ» - создание полнотекстовой коллекции газеты ПГГПУ «Учитель»	2024-2025	Управление информатизации Библиотека
		Участие в совместных сетевых проектах: пополнение коллекций ПГГПУ в сторонних ЭБ и ЭБС в соответствии с договорами	2023-2025	Ректорат Библиотека
		Оптимизация системы резервного хранения собственных полнотекстовых	2023-2025	Управление информатизации

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

		электронных ресурсов и защиты цифровой информации		Библиотека
4	Библиотека центр социокультурных коммуникаций			
4.1	Организация социокультурных мероприятий	Совместные с факультетами мероприятия, организованные и проведенные при участии студентов. Проведение социокультурных мероприятий по плану внеучебной работы ПГГПУ.	2023-2025	Библиотека Ответственные по внеучебной работе ПГГПУ
4.2	Вовлечение в социокультурную деятельность Библиотеки обучающихся среднего и старшего школьного возраста	Разработка профессионализирующих, образовательных, культурно-просветительских программ: - школа «Книжное учение»	сентябрь 2024	Библиотека, Центр дополнительного образования "ДНК", Музей археологии и этнографии Пермского Предуралья
4.3	Повышение качества традиционных форм и поиск современных форм	Организация презентаций публикационной и научно-исследовательской деятельности	2023-2025	Ректорат Научный отдел Библиотека

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

	социокультурной деятельности, продвижение книжного фонда Библиотеки, научного и культурного наследия университета, города, края и страны	профессорско-преподавательского в пространствах Библиотеки		
		Взаимодействие с крупнейшими культурными и образовательными учреждениями города и края в организации выставочных и презентационных проектов: Пермская государственная художественная галерея, Пермский краеведческий музей, Исторический парк «Россия – Моя история», Государственный архив Пермского края и т.п.	2023-2025	Ректорат Научный отдел Библиотека
		Повышение квалификации сотрудников по направлению: - Организация виртуальных выставок: особенности и подходы к созданию (ГПНТБ, стоимость обучения – 3000 р.)	2024	Ректорат Библиотека
5	Развитие кадрового потенциала Библиотеки			
5.1	Развитие системы непрерывного образования библиотечного персонала на основе регулярного повышения	Аттестация работников библиотеки: - разработка регламентирующих документов - создание аттестационной комиссии	2025	Отдел кадров Ректорат Библиотека Юридический

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

	квалификации по актуальным направлениям модернизации библиотеки и в рамках компетенций, соответствующих должностным обязанностям	- подготовка плана аттестации		отдел
5.2	Комплектование Библиотеки кадрами, отвечающим современным квалификационным требованиям	Организация целевого обучения специалистов, с последующим трудоустройством в Библиотеку Университета	2024	Ректорат
5.3	Систематическое повышение качества профессиональных компетенций сотрудников Библиотеки и вовлечение персонала библиотеки в процессы ее модернизации	Разработка плана организации профессиональных мероприятий для персонала в Библиотеке	2023	Библиотека
		Участие сотрудников Библиотеки в непрерывной системе обмена опытом в профессиональной библиотечной сфере	2023-2025	Библиотека
5.4	Повышение уровня заработной платы, дифференцированная оплата труда в зависимости от уровня квалификации специалиста	Разработка показателей эффективности труда работников библиотеки. Организация системы систематического поощрения сотрудников в зависимости от эффективности и их работы.	2023-2024	Библиотека Ректорат Планово-экономический отдел

	Система менеджмента качества СТО ПП-10-17-01-2023
	ФГБОУ ВО «ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
	Концепция развития Фундаментальной библиотеки Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета до 2025 г.

Приложение А

Лист согласования

Ф.И.О.	Должность	Дата	Подпись
Лизунова Л. Р.	Проректор по образовательной деятельности и информатизации		
Сарапулов А.Н.	Проректор по научно-методической работе и академическому взаимодействию		
Красноборова Н.А.	Проректор по региональному взаимодействию и дополнительному образованию		
Чащинов Е.Н.	Проректор по воспитательной работе и молодежной политике		